

Vorlage für Ihre Risikoanalyse

Halten Sie mithilfe dieser Checkliste die wichtigsten Überlegungen, Ziele und strategischen Entscheide zur geplanten Produkt- und Sortimentspolitik fest. Bieten Sie ganz unterschiedliche Produkte oder Dienstleistungen an, sollten Sie für jedes Produkt bzw. jede Dienstleistung eine eigene Checkliste ausfüllen.

Risikoanalyse				
Risikokatalog	Bewertung	Beschreibung der gegenwärtigen und künftig möglichen Risiken	Massnahmen zur Verhinderung, Verminderung oder Vermeidung der Risiken	Umsetzung, Verantwortung/Termin
<p>1. Finanzielle Risiken</p> <p>a) Liquidität und Ertragskraft: Angespannte Liquidität / zu tiefes Eigenkapital / Abhängigkeit von Kreditgebern / Verschuldung / Klumpenrisiken / Umsatzeinbruch / Margendruck / Risiken auf Lagerbeständen / hoher Abschreibungsbedarf / Beschaffungsengpass / Boni, Ferien-, Überzeitguthaben / Abgangsentschädigungen / nicht rentable Sach- oder Finanzanlagen / Fremdwährungsrisiken / Dritten gewährte Sicherheiten</p>				
<p>b) Finanzmanagement: Ungenügendes Rechnungs- und Mahnwesen / mangelhaftes Reporting / fehlende Budgets / fehlende Liquiditätsplanung / mangelnde Kostenkalkulation</p>				

<p>c) Interne Kontrolle: Zu wenig Integrität und Kontrollbewusstsein der Schlüsselpersonen / keine «Gewaltentrennung» / ungenügende Überwachung durch Geschäftsleitung und Verwaltungsrat</p>				
<p>2. Sachrisiken Wertminderung auf Maschinen, Infrastruktur, Lager, Immobilien durch Diebstahl, Elementarereignisse, Brand, Überalterung, mangelnden Unterhalt etc.</p>				
<p>3. Geschäftsrisiken / Marktrisiken a) Strategische Risiken: Veraltete Ausrichtung der Geschäftstätigkeit / gegenläufige wirtschaftliche Trends / verschärfte Wettbewerbssituation / Eintritt in neue Märkte / neue Produkte / Eingehen von Kooperationen und Partnerschaften</p>				
<p>b) Operationelle Risiken: Abhängigkeit von wenigen Beschaffungs- und Absatzkanälen / Betriebsunterbruch / gefährdete Lieferfähigkeit / Risiken in den Produktionsabläufen und internen Prozessen</p>				
<p>4. Haftpflichtrisiken Betriebs- und Berufshaftpflicht / Vertragliche Haftung wie Garantien, Konventionalstrafen / Produkthaftung / komplexe Verträge / Folgerisiken</p>				
<p>5. Personelle Risiken Abgang von Schlüsselpersonen / Betriebsspionage / keine Nachfolgeregelung / ungünstiger Einfluss von Mehrheits- oder Minderheitsaktionären / Arbeitssicherheit / Gesundheitsschutz</p>				
<p>6. Ökologische Risiken Altlasten auf dem Firmengrundstück / Störfälle / neue Umweltschutzaufgaben</p>				

7. Technologierisiken Informatik / Risiken in angewendeten Verfahren / Technologiewandel (Anlagen, Prozesse)				
8. Gesetzgebung Rechnungslegungsnormen / Steuern / Sozialversicherungsabgaben / neue Vorschriften (Import, Deklaration auf Lebensmitteln, Seuchenprävention) / Arbeitsrecht / Kartellrecht / Patentrecht				

Auszug aus dem Ratgeber:

Erfolgreich als KMU – Krisenfest im Umgang mit Kunden, Personal, Lieferanten und Geldgebern

1. Auflage 2010, 248 Seiten, gebunden

ISBN: 978-3-85569-435-8